


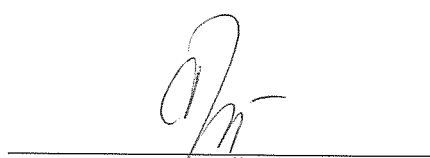
**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE
FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA
ZA PERIOD OD 01.01.2015. DO 31.12.2015.g.**

U skladu sa člankom 410 Zakona o tržištu kapitala (NN 88/2008), izjavljujemo da prema našim trenutnim najboljim spoznajama:

- Skraćeni set financijskih izvještaja za period 01.01.2015.-31.12.2015. društva Končar-Sklopna postrojenja d.d. je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN109/07) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 140/06, 30/08, 137/08), te daje cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja Društva.
- Izvešće posloводства sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva kao i opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima je Društvo izloženo.



Mario Čutuk, dipl.ing.
Direktor Društva



Ljiljana Čegir
Direktor financija, računovodstva
i poslovanja
KONČAR-SKLOPNA POSTROJENJA
2 d.d.
SESVETE-SESVETSKI KRALJEVEC
Strojarska cesta 10

Sesvetskom Kraljevcu, 16.02.2015.

Prilog 1.

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2015.

do

31.12.2015.

Godišnji financijski izvještaj poduzetnika GFI-POD

Matični broj (MB): 03641279

Matični broj subjekta (MBS): 080095727

Osobni identifikacijski broj
(OIB): 90705226846

Tvrtka izdavateljca: KONČAR-SKLOPNA POSTROJENJA DD

Poštanski broj i mjesto: 10361

SESVETSKI KRALJEVEC

Ulica i kućni broj: STROJARSKA CESTA 10

Adresa e-pošte: ljliljana.cegir@koncarsp.hrInternet adresa: www.koncarsp.hr

Šifra i naziv općine/grada: 133 ZAGREB

Šifra i naziv županije: 21 GRAD ZAGREB

Broj zaposlenih: 136
(krajem godine)

Konsolidirani izvještaj: NE

Šifra NKD-a: 2712

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: Čegir Ljiljana

(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 01 2030-530

Telefaks: 01 2011-480

Adresa e-pošte: ljliljana.cegir@koncarsp.hr

Prezime i ime: Čutuk Mario

(osoba ovlaštene za zastupanje)

Dokumentacija za objavu:

1. Revidirani godišnji financijski izvještaji s revizorskim izvješćem s revizorskim izvješćem
2. Izvještaj posloводства
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja,

u PDF formatu

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

BILANCA
stanje na dan 31.12.2015.

Obveznik: KONČAR -SKLOPNA POSTROJENJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)	002	18.264.854	16.337.994
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003	5.953.216	5.492.798
1. Izdaci za razvoj	004	5.390.733	5.093.544
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	562.483	399.254
3. Goodwill	006		
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007		
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008		
6. Ostala nematerijalna imovina	009		
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010	12.263.138	10.835.196
1. Zemljište	011	1.482.175	1.482.175
2. Građevinski objekti	012	7.920.178	7.254.319
3. Postrojenja i oprema	013	1.403.978	810.692
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	692.179	533.184
5. Biološka imovina	015		
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016		
7. Materijalna imovina u pripremi	017	40.000	40.000
8. Ostala materijalna imovina	018		
9. Ulaganje u nekretnine	019	724.628	714.826
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	020	48.500	10.000
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	10.000	10.000
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	38.500	
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027		
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028		
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	029	0	0
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031		
3. Ostala potraživanja	032		
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	033		
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)	034	99.950.179	34.217.575
I. ZALIHE (036 do 042)	035	20.349.501	8.441.074
1. Sirovine i materijal	036	15.307.013	6.149.561
2. Proizvodnja u tijeku	037	4.996.549	2.228.034
3. Gotovi proizvodi	038	17.023	7.706
4. Trgovačka roba	039	23.452	23.452
5. Predujmovi za zalihe	040	5.464	32.321
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041		
7. Biološka imovina	042		
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	043	77.000.617	22.101.259
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	7.786.239	7.869.339
2. Potraživanja od kupaca	045	69.053.613	14.166.318
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046		
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	18.131	17.302
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	12.441	36.873
6. Ostala potraživanja	049	130.193	11.427
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	050	3.000	5.800
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052		
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055		
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	3.000	5.800
7. Ostala financijska imovina	057		
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	058	2.597.061	3.669.442
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	059	96.172	86.060
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)	060	118.311.205	50.641.629
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	061	18.660.464	10.847.048

PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)	062	29.463.609	10.672.756
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	063	29.018.600	29.018.600
II. KAPITALNE REZERVE	064		
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	065	296.565	301.665
1. Zakonske rezerve	066	2.444	7.544
2. Rezerve za vlastite dionice	067		
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068		
4. Statutarne rezerve	069	294.121	294.121
5. Ostale rezerve	070		
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	071		
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	072	46.441	143.343
1. Zadržana dobit	073	46.441	143.343
2. Preneseni gubitak	074		
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	075	102.003	-18.790.852
1. Dobit poslovne godine	076	102.003	
2. Gubitak poslovne godine	077		18.790.852
VII. MANJINSKI INTERES	078		
B) REZERVIRANJA (080 do 082)	079	1.144.969	1.110.010
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080	544.969	810.010
2. Rezerviranja za porezne obveze	081		
3. Druga rezerviranja	082	600.000	300.000
C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)	083	0	0
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	086		
4. Obveze za predujmove	087		
5. Obveze prema dobavljačima	088		
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090		
8. Ostale dugoročne obveze	091		
9. Odgođena porezna obveza	092		
D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)	093	81.737.119	36.889.736
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094	5.968.190	10.579.560
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095		
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	096	32.000.000	13.200.000
4. Obveze za predujmove	097	6.345.774	253.421
5. Obveze prema dobavljačima	098	33.858.362	10.991.055
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100		
8. Obveze prema zaposlenicima	101	809.930	659.563
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102	2.419.994	960.765
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	103	74.455	74.455
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104		
12. Ostale kratkoročne obveze	105	260.414	170.917
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	106	5.965.508	1.969.127
F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)	107	118.311.205	50.641.629
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	108	18.660.464	10.847.048
DODATAK BILANCI (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
A) KAPITAL I REZERVE			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109		
2. Pripisano manjinskom interesu	110		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju 01.01.2015. do 31.12.2015.

Obveznik: KONČAR -SKLOPNA POSTROJENJA d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111	90.013.985	59.907.018
1. Prihodi od prodaje	112	89.712.165	59.320.099
2. Ostali poslovni prihodi	113	301.820	586.919
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114	89.294.089	77.702.861
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-4.316.120	1.375.983
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	68.749.126	51.513.221
a) Troškovi sirovina i materijala	117	62.625.797	46.179.888
b) Troškovi prodane robe	118	5.222	
c) Ostali vanjski troškovi	119	6.118.107	5.333.333
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	14.887.081	14.099.867
a) Neto plaće i nadnice	121	8.998.095	8.674.435
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	3.764.748	3.379.030
c) Doprinosi na plaće	123	2.124.238	2.046.402
4. Amortizacija	124	2.930.808	3.251.465
5. Ostali troškovi	125	6.118.008	6.282.027
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	507.067	353.340
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127		
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	507.067	353.340
7. Rezerviranja	129	376.010	437.062
8. Ostali poslovni rashodi	130	42.109	389.896
III. FINANIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131	43.107	416.422
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s	132		
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s	133	43.107	416.422
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134		
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135		
5. Ostali financijski prihodi	136		
IV. FINANIJSKI RASHODI (138 do 141)	137	661.000	1.411.431
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138		
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim	139	661.000	1.411.431
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140		
4. Ostali financijski rashodi	141		
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142		
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143		
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144		
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145		
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146	90.057.092	60.323.440
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147	89.955.089	79.114.292
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148	102.003	-18.790.852
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	102.003	0
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	18.790.852
XII. POREZ NA DOBIT	151		
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152	102.003	-18.790.852
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	102.003	0
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	18.790.852
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155		
2. Pripisana manjinskom interesu	156		
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	102.003	-18.790.852
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	165		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166		
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK	167		
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	102.003	-18.790.852
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski			
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169		
2. Pripisana manjinskom interesu	170		

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda
u razdoblju 01.01.2015. do 31.12.2015.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od kupaca	001	52.991.040	109.228.333
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002		
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003	31.484	74.417
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004	13.769.207	4.274.386
5. Ostali novčani primici	005	2.637.448	2.476.725
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (001 do 005)	006	69.429.179	116.053.861
1. Novčani izdaci dobavljačima	007	81.984.867	74.407.561
2. Novčani izdaci za zaposlene	008	14.593.512	14.398.385
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009	349.824	140.158
4. Novčani izdaci za kamate	010	309.310	904.594
5. Novčani izdaci za poreze	011		1.881.673
6. Ostali novčani izdaci	012	3.684.631	4.420.462
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (007 do 012)	013	100.922.144	96.152.833
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	014		19.901.028
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	015	31.492.965	
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	016		5.375
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	017		
3. Novčani primici od kamata*	018		
4. Novčani primici od dividendi*	019		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020		
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (016 do 020)	021	0	5.375
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022	1.023.288	75.522
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	023		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024		
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (022 do 024)	025	1.023.288	75.522
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	026		
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	027	1.023.288	70.147
NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	028		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	029	32.000.000	12.000.000
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	030	6.900	41.500
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (028 do 030)	031	32.006.900	12.041.500
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	032		30.800.000
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033		
3. Novčani izdaci za financijski najam	034		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	035		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	036	48.400	
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (032 do 036)	037	48.400	30.800.000
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH	038	31.958.500	
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH	039		18.758.500
Ukupno povećanje novčanog tijeka (014 – 015 + 026 – 027 + 038 – 039)	040	31.958.500	1.072.381
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (015 – 014 + 027 – 026 + 039 – 038)	041	32.516.253	
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	042	3.154.812	2.597.061
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	043		1.072.381
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	044	557.751	
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	045	2.597.061	3.669.442

* Primici s osnove kamata i dividendi mogu se razvrstati kao i poslovne aktivnosti (MRS 7 Dodatak A)

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za razdoblje od 1.1.2015 do 31.12.2015

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	29.018.600	29.018.600
2. Kapitalne rezerve	002		
3. Rezerve iz dobiti	003	296.565	301.665
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	46.441	143.343
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	102.003	-18.790.852
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006		
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007		
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008		
9. Ostala revalorizacija	009		
10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)	010	29.463.609	10.672.756
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012		
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	102.003	-18.790.852
17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)	017	102.003	-18.790.852
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018		
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

Bilješke uz financijske izvještaje

(1) Bilješke uz financijske izvještaje sadrže dodatne i dopunske informacije koje nisu prezentirane u bilanci, računu dobiti i gubitka, izvještaju o novčanom tijeku i izvještaju o promjenama kapitala sukladno odredbama odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja. (2) Bilješke uz godišnji financijski izvještaj objavljuju se u punom sadržaju sukladno odgovarajućim odredbama standarda financijskog izvještavanja.



KONČAR

Končar - Sklopna postrojenja d.d.

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA ZA 2015. GODINU

Direktor Društva
Mario Čutuk

SADRŽAJ

UVODNA RIJEČ.....	1
NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI	2
FINANCIJSKI REZULTAT.....	3
ORGANIZACIJSKA SHEMA	4
OPĆE STANJE DRUŠTVA.....	5
TRŽIŠNA POZICIJA.....	6
GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU	6
DIONICE	7
INVESTICIJE.....	7
ZAPOSLENI.....	8
UPRAVLJANJE KVALITETOM.....	8
ODNOS PREMA DRUŠTVENOJ SREDINI	8
IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA.....	9
STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA.....	9

UVODNA RIJEČ

Društvo je poslovnu 2015. godinu završilo sa 60,3 milijuna kuna prihoda. Ukupni rashodi su iznosili 79,1 milijun kuna iz čega proizlazi gubitak od 18,8 milijuna kuna. U više navrata je zaključeno da je ovako veliki gubitak rezultat lošije realizacije projekta „Dubai“ od planirane, ali i nedostatka prihoda na domaćem tržištu. Ukupno akumulirani gubitak je prešao polovicu temeljnog kapitala pa je potrebno poduzeti odgovarajuće aktivnosti za postizanje adekvatnosti kapitala, kako bi se moglo nastaviti vremenski neograničeno poslovanje.

Razlog izrazito teške situacije u Društvu je nizak nivo ugovorenosti, koji je u Hrvatskoj posljedica neuspješno provedenih natječaja za trafostanice, a u izvozu nisu ostvarena planirana ugovaranja, jer je Društvo oslonjeno na tržišta Srednjeg Istoka, Sjeverne Afrike i Rusije. Navedena područja su nestabilna, pogođena ratnim sukobima, a i cijena nafte se negativno odrazila na investicije u tim zemljama.

Društvo je tijekom 2015. godine ispitalo dva nova tipska sklopna bloka i to BVK24 (namijenjeno za tržište RH, regije, Mađarske, Slovačke ...) i BVK12 (namijenjen za tržište UAE, kupac DEWA). Kako bi bili u korak s globalnom konkurencijom i nadalje će se kontinuirano ulagati u razvoj, unapređenje i optimiranje novih i postojećih proizvoda u srednjem naponu.

Usprkos teškoj situaciji Društvo u 2016. godini očekuje rast ugovaranja i realizacije na hrvatskom tržištu, a što pokazuju rezultati već provedenih javnih nadmetanja.

Također očekujemo nova ugovaranja u izvozu, zahvaljujući dosadašnjim dobrim referencama, posebno zahvaljujući uspješnom okončanju jednog od najvećih projekata na ME (Middle East), ugovora za elektroprivredu u UAE, FEWA-u u Dubaiju. Osim navedenog tržišta (Middle East) u izvozu, prodajne aktivnosti se provode i u regiji, a radi se i na otvaranju novih tržišta u nordijskim zemljama.

Za ostvarenje planiranih aktivnosti u slijedećem razdoblju neophodno je financijski stabilizirati Društvo i osigurati adekvatnost kapitala, a to će se postići kroz provedbu programa restrukturiranja u 2016. godini. Time će se omogućiti vremenski neograničeno poslovanje Društva.

Cilj Društva u 2016. godini je da se kroz program restrukturiranja osigura opstojnost Društva, stvore uvjeti za povećanje razine prihoda i uposlenosti te napravi veći iskorak u izvozu.

NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI

	2011	2012	2013	2014	2015
Ugovoreni poslovi (000 kn)	57.012	52.300	124.953	40.598	30.045
Prihodi od prodaje (000 kn)	56.274	48.138	56.265	89.712	59.320
Otvorene obveze ugovorenih poslova (000 kn)	16.197	20.359	101.363	73.888	8.633
Dobit iz poslovnih aktivnosti (000 kn)	-7.148	-5.514	292	720	-17.796
Dobit nakon oporezivanja (000 kn)	-7.395	-5.816	49	102	-18.891
EBIT (000 kn)	-7.083	-5.502	295	674	-17.946
EBITDA (000 kn)	-4.368	-3.130	2.516	3.605	-14.695
I Pokazatelji rentabilnosti i proizvodnosti					
Povrat na kapital (ROE) u %	-33,2	-35,7	0,2	0,4	-176,1
Povrat na prodaju (ROS) u %	-14,1	-12,4	0,1	0,1	-31,7
Prodaja po zaposlenom (000 kn)	411,2	387,4	465,6	638,2	410,7
II Pokazatelji likvidnosti					
Koeficijent tekuće likvidnosti (CR)	1,2	1,1	1,6	1,2	0,9
Koeficijent ubrzane likvidnosti (QR)	0,8	0,8	1,2	1,0	0,7
Koeficijent pokrića (SP)	1,5	1,0	1,7	1,6	0,7
Stupanj samofinanciranja u %	41,0	38,6	56,9	25,9	23,3
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	121	120	127	153	136

Tablica 1- Poslovni pokazatelji

Iz osnovnih pokazatelja poslovanja vidljivo je da je došlo do značajnog pada aktivnosti u poslovanju i značajnom padu prihoda u 2015. godini. Posebno valja istaknuti pad prodaje po zaposlenom te negativan poslovni rezultat kao posljedicu prethodno navedenog. Otvorene obveze su značajno manje u odnosu na prethodnu godinu, jer nije bilo značajnijih ugovorenih poslova u izvozu. Pokazatelji likvidnosti u 2015. godini su lošiji u odnosu na prethodno razdoblje.

Broj zaposlenih na kraju godine je smanjen u odnosu na prethodnu godinu za 17 zaposlenika, zbog smanjene realizacije i ugovorenosti u 2015. godini.

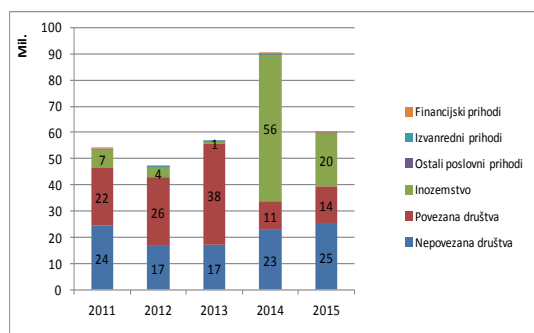
FINANCIJSKI REZULTAT

U 2015. godini Društvo je ostvarilo poslovne prihode u iznosu 60.32 milijuna kuna, što predstavlja pad od 33% u odnosu na prethodnu godinu, ali i 30 % manje od planiranog.

Poslovna godina završena je s gubitkom u iznosu od 18.79 milijuna kuna.

	2011	2012	2013	2014	2015
PRIHOD	53.830.690	46.972.815	56.819.379	90.057.092	60.323.440
RASHOD	61.398.010	52.789.106	56.770.494	89.955.089	79.114.292
DOBIT/GUBITAK	-7.567.320	-5.816.291	48.885	102.003	-18.790.852

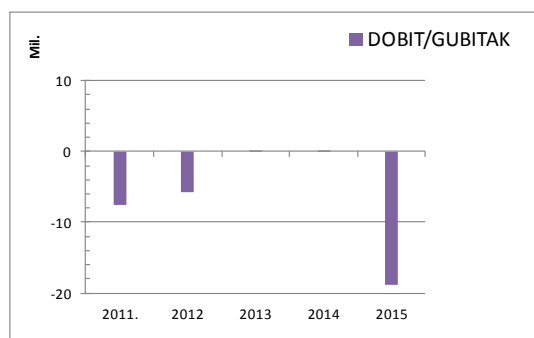
Tablica 2 - Financijski rezultat



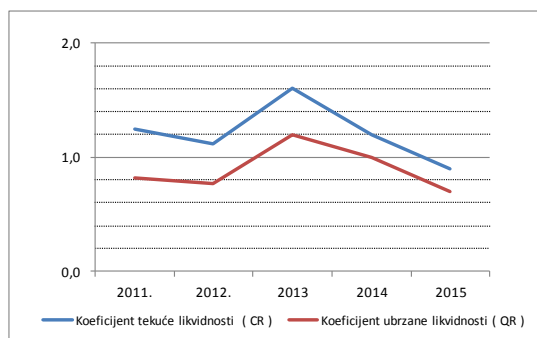
Slika 1 - Struktura prihoda



Slika 2 – Prihodi i rashodi

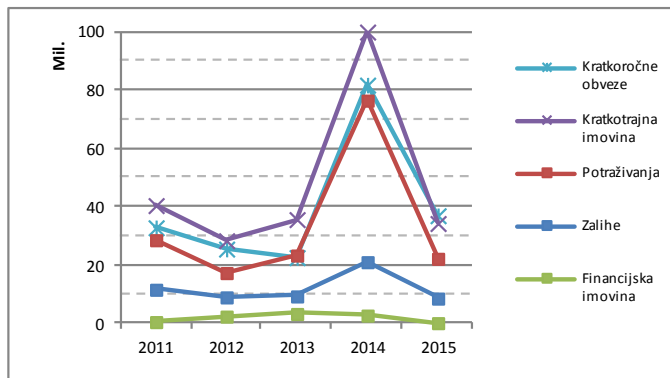


Slika 3 – Dobit/gubitak

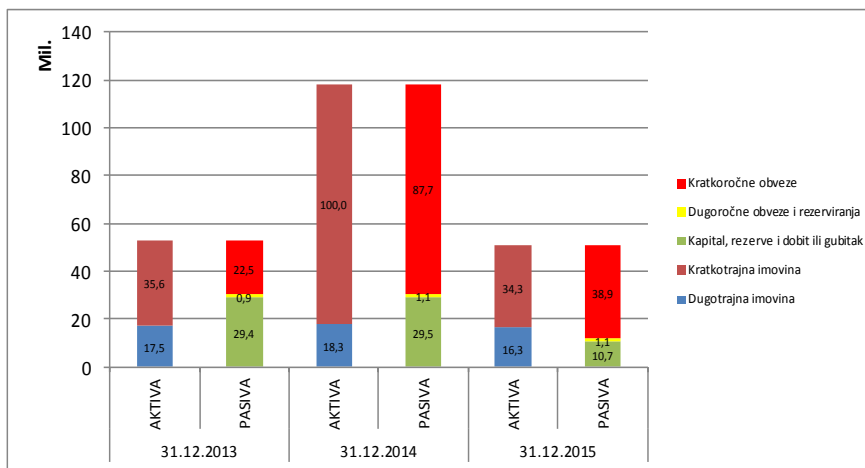


Slika 4 Pokazatelji likvidnosti

U 2015. godini dolazi do značajnog pada prihoda zbog ne zadržavanja kontinuiteta ugovaranja, ali i završetka projekta Dubai. Istovremeno pad svih poslovnih aktivnosti rezultira lošijim poslovnim pokazateljima u odnosu na prethodnu godinu.

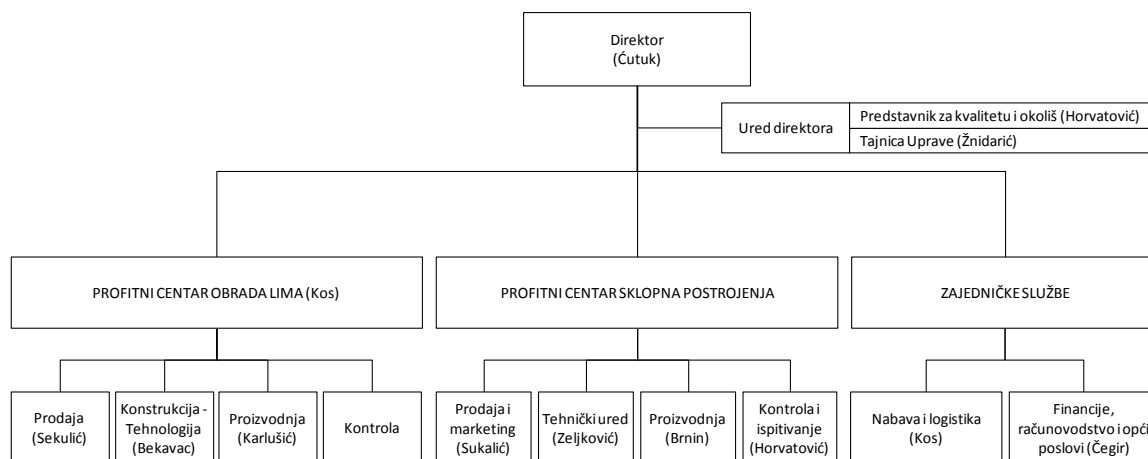


Slika 5 Kratkotrajna imovina i obaveze



Slika 6 Struktura bilance

ORGANIZACIJSKA SHEMA



Društvo nema podružnica.

OPĆE STANJE DRUŠTVA

Opće stanje u Društvu tijekom 2015. godine bilo je obilježeno aktivnostima na završetku ugovora za Dubai i intenziviranjem razvojnih i prodajnih aktivnosti za nastup na inozemnom tržištu. Realizacijom projekta Dubai Društvo je steklo znanje i vrlo značajnu referencu. To omogućava daljnji razvoj sličnih proizvoda i lakši proboj na ostala tržišta Srednjeg istoka, ali i na ona tržišta koja trebaju ovakve ili slične proizvode. Ulaganjem u razvoj i ispitivanje, kao i ulaganjem u namjenske tehnologije i infrastrukturu postigla se bolja konkurentnost naših ključnih proizvoda, srednjenaponskih sklopnih blokova tip BVK na domaćem i inozemnom tržištu.

Domaće tržište je obilježeno jačanjem konkurencije, kako domaće tako i globalne. Na tržištu se pojavljuje sve više ponuđača u svim naponskim razinama. Svakim danom konkurencija je sve jača, a domaće investicije stagniraju ili padaju. Takva situacija ima za posljedicu daljnji pad cijena. Zbog gore navedenih činjenica uvjereni smo da je nužno ulaganje u daljnji razvoj novih proizvoda i optimiranje postojećih.

Društvo je u 2015. godini pokrenulo ili nastavilo niz aktivnosti koje se odnose na razvoj, organizaciju, infrastrukturu, informatičku povezanost i sl.

U 2015. godini razvijeni su i ispitani srednjenaponski (SN) sklopni blokovi BVK38, namijenjeni prvenstveno domaćem tržištu, ali i SN sklopni blokovi BVK24, namijenjeni tržištu RH i regije (BiH, Mađarska, Slovenija, Slovačka, ...), ali i ostalim tržištima (Iran). Razvijen i ispitivan je sklopni blok BVK12, velike nazivne struje, namijenjen izvoznim tržištima Iraka, Egipta, Saudijske Arabije, Ruske Federacije i UEA. Prioritete i dinamiku daljnjeg razvoja diktirati će tržište i mogućnost prodaje.

U području niskog napona posebna se pozornost usmjerava na usvajanje proizvodnje komponenata NN postrojenja tipa Sivacon S8 (proizvod po licenci Siemens-a), koji ima široku primjenu u industriji. Proizvod je pogodan za izvoz direktno ili preko Siemens-a.

Tijekom prve polovice 2015. godine u Društvu je bila puna zaposlenost, koja je opadala prema kraju poslovne godine. Kako je padala poslovna aktivnost tako se smanjivao i broj zaposlenih.

Iako će zbog niza problema na globalnim tržištima (niska cijena nafte, ratni sukobi...) 2016. godina biti teška i zahtjevna, očekujemo ugovaranje i realizaciju već ponuđenih poslova kako na domaćem tako i na inozemnom tržištu. To zahtjeva kontinuirano ulaganje u razvoj i tipska ispitivanja s ciljem bolje prodaje i u konačnici stabilizacije stanja u Društvu.

TRŽIŠNA POZICIJA

Tržište društva Končar-Sklopna postrojenja podijeljeno je u nekoliko segmenata.

Na domaćem tržištu proizvodi srednjeg napona prodaju se uglavnom preko povezanog društva KET-a, a male distributivne trafostanice i proizvodi niskog napona se prodaju direktno krajnjim korisnicima kroz natječaje javne nabave ili u direktnim pregovorima s privatnim investitorima. Kao što je i ranije napomenuto, konkurencija na domaćem tržištu je sve veća i veća na svim proizvodnim asortimanima. Cijene standardnih proizvoda niskog napona su pale na cijene koštanja, zbog čega se fokusiramo na privatne korisnike kojima je uz cijenu važna i kvaliteta. Slična situacija je i u trafostanicama. Trafostanice primarne distribucije su do sada bile opremane našim ključnim proizvodom, sredjenaponskim sklopnim blokom BVK, te možemo reći da je isti bio dominantan na domaćem tržištu. U posljednje se vrijeme, uz konkurenciju Končar EU iz Splita i multinacionalne kompanije, počelo pojavljivati sve više domaćih ponuđača s raznom opremom.

Na inozemnom tržištu se glavnina prodaje odvija direktno, bez povezanih društava, putem lokalnih partnera. Manji dio prodaje u inozemstvu se odvija putem povezanih društava uglavnom KET-a. Proizvodi koji su namijenjeni inozemnom tržištu su isključivo sredjenaponski sklopni blokovi tip BVK i to tri naponske razine 12, 24 i 36 kV. Osim izvoza kompletnog proizvoda Društvo pregovara i o segmentnom izvozu proizvoda. To znači da se ključni dio proizvoda vezan za primarnu opremu proizvodi u Društvu, a drugi dio vezan uz sekundarnu opremu proizvodi kod lokalnog partnera. Na taj način bi se povećala konkurentnost na lokalnom tržištu (tržišta koja imaju visoke carine na gotove proizvode npr. Egipat, Katar, Iran). Tržišta na koja je Društvo fokusirano su: UAE, Irak, Iran, Katar, KSA, Egipat i tržišta regije. Obrađuju se i tržišta Mađarske, Slovenije, Norveške i Finske. U narednom razdoblju Društvo vidi i mogućnost izvoza proizvoda Sivacon S8 kroz Siemens ili direktno kupcu.

GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU

Tržišni rizik je značajan rizik u poslovanju Društva. Počevši sa Rusko-Ukrajinskom krizom, drastičnim padom cijene nafte i širenjem sukoba na Bliskom i Srednjem istoku dolazi do značajnih poremećaja na tržištu. Tim poremećajima je posebno zahvaćeno tržište naših proizvoda (energetika i infrastruktura). Zbog gubitka tržišta Rusije, velike globalne kompanije, dodatnim pritiscima (snižavanjem cijena i agresivnim nastupom na ostalim tržištima) nastoje zadržati kontinuitet svojih proizvodnih kapaciteta. Pad investicija na tržištima zemalja proizvođača nafte zbog pada cijene ili pak ratnih sukoba (npr. Irak, ME) direktno utječe na rizik pada potražnje naših proizvoda.

Rizici na tržištu nabave: Na tržištu nabave za sada se ne očekuju neki značajniji negativni trendovi u nabavi strateških sirovina (bakar, čelik i sl.), kao niti neka nestabilnost u nabavi ključnih komponenti koje se ugrađuju u naše proizvode.

Valutni (tečajni rizik): Od valutnog rizika Društvo se štiti ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva.

Kontrola naplate i valute plaćanja garantiraju da ne može doći do značajnijih rizika u poslovanju s tog aspekta.

Kreditni rizik: manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva neće moći ili neće htjeti izvršiti plaćanje prema Društvu, te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjeњу potraživanja.

Od kreditnog rizika Društvo se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.), te procjenom boniteta kupaca.

Rizik likvidnosti: manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih financiranja, te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Upravljanje rizikom svodi se na konstantno praćenje predviđenih i stvarnih novčanih tokova uspoređujući ih s dospelosti financijske imovine i obveza. Društvo nije bilo u blokadi.

Rizik kamatnih stopa: Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer su svi krediti ugovoreni po fiksnim kamatnim stopama, nema varijabilnih kamatnih stopa, dok je imovina nekamatonosna.

Upravljački i kadrovski rizici: Uobičajene fluktuacije i promjene u Društvu ne utječu značajno na poslovanje Društva, ali bi nagle i značajnije fluktuacije nekih kategorija zaposlenika mogle utjecati na poslovanje Društva.

DIONICE

Dionice Društva uvrštene su na tržište kapitala (Zagrebačka burza). Podaci o najznačajnijim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim stranicama SKDD-a (www.skdd.hr), a stanje dionica na dan 31.12.2015. godine objavljeno je u revizijskom izvješću.

Tijekom 2015. godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

Također tijekom 2015.godine nije se trgovalo dionicama.

INVESTICIJE

Društvo je u razvoj i nove proizvode tijekom 2015. godine uložilo 1,34 milijuna kuna.

Ostalih značajnih investicija nije bilo.

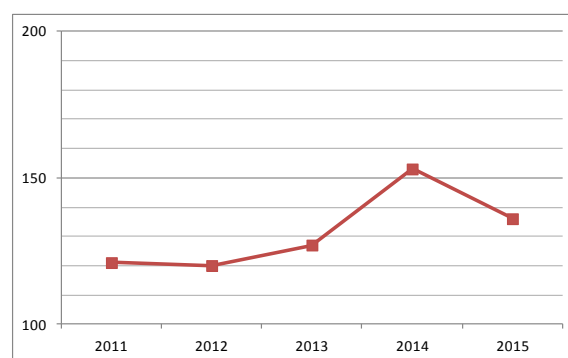
ZAPOSLENI

Godinu je Društvo započelo sa 153 radnika. Tijekom godine zaposlena su 5 radnika, a Društvo je napustilo 22 radnika.

OPIS	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.
Broj zaposlenih na kraju razdoblja	121	120	127	153	136

Kvalifikacijska struktura radnika:

• Magistar znanosti	1
• Sveučilišni specijalist	1
• Magistar struke	6
• Visoka stručna sprema	14
• Stručni prvostupnici	4
• Viša stručna sprema	11
• Visokokvalificirani radnici	3
• Srednja stručna sprema	68
• Kvalificirani radnici	11
• Polukvalificirani radnici	4
• Nekvalificirani radnici	13



Slika 7 Broj zaposlenih

Prosječna starosna dob je 48 godina.

UPRAVLJANJE KVALITETOM

Upravljanje kvalitetom osigurava povjerenje kupaca sukladno njihovim zahtjevima i zahtjevima ugovorenih i primijenjenih tehničkih normi. Upravljanje kvalitetom je sastavni dio Integriranog sustava upravljanja kvalitetom i okolišem prema zahtjevima normi ISO 9001:2008 i ISO 14001:2004. Također sustav upravljanja pomaže u organiziranju poslovnih procesa. Tijekom 2015. godine proveden je niz popravno preventivnih mjera na poboljšanju dijelova sustava, načinjene su korekcije i dorade pojedinih procesa, te pripadajućih organizacijskih propisa i radnih uputa. U sklopu redovnih aktivnosti nastavljena je i edukacija internih auditora sustava. U 2015. uspješno je izvršena certifikacija sustava kvalitete od strane organizacije SGS Adriatica d.o.o. iz Zagreba, Karlovačka 4.

ODNOS PREMA DRUŠTVENOJ SREDINI

Cilj Integriranog sustava upravljanja kvalitetom i okolišem podrazumijeva uravnotežen pristup prema ispunjavanju zahtjeva i očekivanja svih zainteresiranih strana. Osim kupaca, dobavljača, zaposlenika, vlasnika, državnih institucija tu je i odnos prema društvenoj zajednici. Uz što manji utjecaj na okoliš (racionalna potrošnja energije i sustavno izbjegavanje pojave onečišćenja) to uključuje osiguranje mogućeg broja radnih mjesta, zaštitu zdravlja i sigurnost na radu zaposlenih. Održano je nekoliko internih edukacija i uvježbavanja zaposlenih simulacijom incidentnih događaja.

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo dragovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojeg su 26.travnja 2007. donijele HANFA i ZAGREBAČKA BURZA. Tekst Kodeksa dostupan je na internetskim stranicama ZAGREBAČKE BURZE od kolovoza 2008. god.

U skladu s načelima Kodeksa tijekom 2016. god. Društvo će svoje poslovanje i rezultate poslovanja i nadalje objavljivati potpuno transparentno i dostupno javnosti.

Nakon proteka poslovne 2015. godine, a do dana izrade ovog izvješća nije bilo neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja Društva prikazanu u ovom izvješću.

STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA

Strategija budućeg razvoja Društva temeljiti će se na sljedećim strateškim načelima.

- Tržišno izvozna orijentacija
- Investiranje u razvoj proizvoda i stručne kadrove
- Unaprjeđivanje planiranja, praćenja, analiziranja i korigiranja u svim procesima i odjelima
- Racionalizacija troškova na svim poslovnim razinama
- Timski rad u svim odijelima i na svim razinama